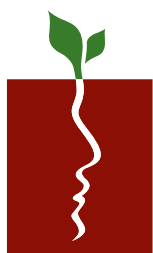




Utviklingsfondets strategi 2012-2016



1 Innledning

Utviklingsfondet er en uavhengig norsk miljø- og utviklingsorganisasjon. Vår visjon er en bærekraftig og rettferdig verden uten sult og fattigdom. Solidaritet med folk på landsbygda i fattige land har vært vår grunnpilar siden stiftelsen i 1978. Langsiktighet, likeverdig og respekt for deres integritet er grunnlaget for vårt samarbeid med våre partnere i Sør, internasjonalt og i Norge.

Utviklingsfondet har alltid vektlagt både miljø og utvikling. I tillegg ser vi sammenhengen mellom politikk i Nord og konsekvenser i Sør. Våre resultater er solide fordi vi kombinerer grasrotarbeid med politisk påvirkingsarbeid. Nettopp denne kombinasjonen av miljø og utvikling, forbindelsen mellom Nord og Sør, så

vel som kobling av programarbeid i fattige land og politisk påvirkning er kjernen i Utviklingsfondets virksomhet. Et viktig mål for neste strategiperiode er at Utviklingsfondet om fem år i større grad skal fylle rollen som den organisasjonen i Norge som forener både miljø- og utviklingsspørsmål gjennom prosjekter og politisk påvirkingsarbeid for bærekraftig matproduksjon, miljøtiltak og kamp mot fattigdom.

EN VERDEN MED UTFORDRINGER

Utviklingsfondet vil styrke sivilsamfunn og jobbe for at hvert land skal ha handlingsrom til å bestemme over egen utvikling,



LIVSVIKTIG VANN: Utviklingsfondet støtter utbygging av vanningsystemer for småbønder. Slike vanningsystemer, som her fra Adwa i Etiopia, bedrer matsikkerheten og begrenser sårbarheten som følge av klimaendringer.

matproduksjon og miljøpolitikk. I dag ser vi at nærmere en milliard mennesker sulter. Spekulasjon på matvarebørser, eksportorientering av matproduksjon, liberalisering av handelen med mat og miljøødeleggelser er blant viktige drivkrefter for denne utviklingen. Menneskeskapte klimaendringer er en realitet og bidrar til redusert matproduksjon og økt fattigdom. Biologisk mangfold går tapt og økosystem degraderes. Ytterligere økonomisk vekst uten hensyn til mennesker og miljø vil forsterke disse utfordringene, framfor å løse dem. Handelsliberalisering gjennom Verdens handelsorganisasjon og bilaterale frihandelsavtaler fremmer økonomisk vekst som ikke sikrer rettferdig fordeling eller unngår over-

utnyttning av naturressursene. Snarere sikres multinasjonale selskap større kontroll over markedet og profitt konsentreres i færre hender.

Både årsakene til, og effektene av, klimaendringene synliggjør forholdet mellom miljøproblemer og mangelen på bærekraftig utvikling: Klimaendringene er skapt av det rike Nord og rammer land i Sør. Naturen er grunnlaget for alt liv, og kan ved klok bruk gi mat til alle jordas innbyggere. Utfordringene fattige folk på landsbygda i Sør står overfor må sees i sammenheng med de globale utfordringene og det globale rammeverket. I tillegg påvirkes de fattigste av en rekke lokale

forhold - som blant annet mangel på kjøpekraft og tilgang til god jord - som bidrar til å øke utfordringene de møter i kampen for en bedre hverdag. Effekten av Utviklingsfondets arbeid for fattige folk på landsbygda vil forsterkes ved at vi ser det lokale og globale i sammenheng og jobber for gode og rettferdige løsninger basert på folks erfaringer og behov på ulike nivå.

Utviklingsfondet opplever at utviklingen i samfunnet viser at det er større oppmerksomhet og vilje til å se miljø og utvikling i sammenheng. Klimaendringer og tap av naturmangfold er noen av våre største miljøproblemer – sult og fattigdom våre største utviklingsproblemer. Utviklingsfondets viktigste oppgaver er å jobbe for å bedre livssituasjonen for mennesker i Sør gjennom konkrete miljø- og utviklingstiltak, opplyse folk i Norge om disse spørsmålene, synliggjøre Norges ansvar, samt å arbeide for å endre de politiske og økonomiske forholdene som skaper og opprett-

holder fattigdom og alvorlige miljøproblemer. Utviklingsfondet ønsker aktivt å skape muligheter og alternativer gjennom vårt prosjektarbeid sammen med våre samarbeidspartnere, og vi vil jobbe politisk for å skape en bærekraftig utvikling. Vi vil være en pådriver for at matsuverenitet, matsikkerhet, herunder genmodifisering og immaterielle rettigheter og bærekraftig miljø vies nok oppmerksomhet i norsk og internasjonal bistand og politikk. Vi vil forsøke å påvirke viktige prosesser og forhandlinger om klima, matsuverenitet og sikkerhet, biologisk mangfold, internasjonal handel og bærekraftig utvikling.

Utviklingsfondets strategiske plan legger den overordna rammen for prioriteringer og ressursbruk i perioden 2012 - 2016. Strategisk plan er styrets viktigste styringsredskap. Utviklingsfondets politiske grunnlag og standpunkter er uttrykt gjennom egne vedtak og dokumenter som organisasjonen har sluttet seg til.

2 Hvem er vi og hva vil vi?

2.1 VISJON

En bærekraftig og rettferdig verden uten sult og fattigdom.

2.2 FORMÅL

Utviklingsfondet er en uavhengig norsk miljø- og utviklingsorganisasjon som arbeider for en bærekraftig og rettferdig verden uten sult og fattigdom i samarbeid med partnere.

2.3 VERDIER

Utviklingsfondets verdier ligger i bunnen for alt samarbeid internt og eksternt:

- **Solidaritet** med undertrykte og marginaliserte grupper, fremtidens generasjoner og samarbeidspartnere.
- **Mangfold** både i samfunn og natur.
- **Rettferdighet** med grunnlag i jevnere fordeling av samfunnets ressurser og makt, kollektive og individuelle menneskerettigheter og et demokratisk styresett.
- **Deltakelse** og åpenhet for å sikre medvirkning, godt samarbeid og styrke rettighetene til de svakeste.

2.4 UTVIKLINGSPLATTFORM OG MERVERDI

I over 30 år har vi i samarbeid med partnere

støttet småskala bønder i kampen for en mer bærekraftig forvaltning av naturressursene og et mer rettferdig og deltakende samfunn. At de økende miljøødeleggelser og klimaendringer først og fremst rammer sårbare grupper på landsbygda har gjort oss overbevist om at miljø- og utviklingsutfordringer henger tett sammen. Våre erfaringer med utviklingsarbeid i fattige land har vist at bærekraftig landbruk er en nøkkelfaktor i fattigdomsreduksjon. Deltakelse og eierskap av målgruppene øker langtidseffekten av fattigdomsreducerende tiltak. Dette innebærer også verdsetting av småbønders egen kunnskap. Vårt arbeid skal alltid gjennomføres på en måte som bidrar til å videreføre og utvikle lokal kunnskap. Styrking og organisering av sivilsamfunnet generelt, og marginaliserte grupper spesielt, er en forutsetning for å skape et mer rettferdig og demokratisk styresett, både lokalt og internasjonalt. Derfor er arbeid i partnerskap med lokale organisasjoner og bondebevegelser sentralt i Utviklingsfondets arbeid.

Våre partnere er representative for målgruppene og vi jobber mot felles mål basert på enighet om grunnleggende verdier. Mye av

vår ekspertise kommer fra ett tett og langvarig samarbeid med lokale organisasjoner. I samarbeid med partnere og andre relevante nettverk arbeider også Utviklingsfondet for å endre de politiske og økonomiske rammebetingelsene som skaper og opprettholder fattigdom og miljøødeleggelser. Vår merverdi skal kjennetegnes ved at vi:

- tilnærmer oss partnere basert på likeverd og medbestemmelsesrett;
- benytter en deltagende metode med stor vekt på hjelp til selvhjelp, en nedenfra og opp tilnærming;
- bygger relasjoner på langsiktighet, nettverksbygging og styrking av partnernes egne organisasjoner
- styrker partneres og sårbare gruppers kapasitet til å delta i beslutningstakinge prosesser på lokalt, nasjonalt og internasjonalt nivå;
- analyserer hvordan strukturelle forhold opprettholder og forsterker ulikhet, fattigdom og miljøødeleggelser;
- kombinerer støtte til konkrete grasrotprosjekter og politisk påvirkningsarbeid
- driver folkeopplysning i Norge om Nord - Sør spørsmål

3 Utviklingsfondets hovedmål

Utviklingsfondets hovedmål for denne strategiperioden er å styrke organisasjonens bidrag til å bekjempe sult, fattigdom og alvorlige miljøproblemer. For å nå dette målet er det viktig å styrke organisasjonens posisjon som Norges fremste miljø- og utviklingsorganisasjon. Dette vil vi oppnå gjennom tre hovedmål:

3.1 UTVIKLINGSPROSJEKTER/PROGRAMMER SOM SKAPER KONKRET OG MERKBAR UTVIKLING

Utviklingsfondet skal videreutvikle et godt sammensatt utvalg av prosjekter og samar-

beidspartnere som både gir konkrete resultater på bakken gjennom prosjektene, og bidrar til å oppfylle Utviklingsfondets formål.

Mål for perioden er å:

- øke matsikkerheten i fattige land gjennom bærekraftig og produktivt landbruk for småskalabønder
- redusere sårbarheten for klimaendringer gjennom klimatilpasning og bevaring og bærekraftig bruk av biologisk mangfold
- bedre levekår for lokalsamfunn på landsbygda gjennom tiltak som øker inntektsgrunnlag, utvikler tilgang til lokale markeder og dekker grunnleggende velferdsbehov

- øke deltakelsen av småbønder og marginaliserte grupper, med spesiell vekt på kvinner og ungdom, i beslutningsprosesser lokalt og nasjonalt.

3.2 STYRKE UTVIKLINGSFONDETS POLITISKE GJENNOMSLAGSKRAFT OG OMDØMME

Utviklingsfondet skal søke større gjennomslagskraft for våre forslag til løsninger og nødvendige samfunnsendringer. Utviklingsfondet skal være en inspirerende, kritisk og faglig solid aktør i den politiske debatten og i de politiske prosessene vi deltar i. Solidaritet og samarbeid med lokale partnere i Sør og norske- og internasjonale organisasjoner skal bidra til å øke vår gjennomslagskraft. Økt kjennskap til Utviklingsfondet og vårt arbeid er nødvendig for å oppnå dette målet.

Mål for perioden er å:

- forbedre informasjons- og politikkarbeidet slik at Utviklingsfondet framstår som inspirerende, løsningsorientert, kritisk og forståelig

- øke oppslutningen om våre politiske saker og tema gjennom spennende og interessant folkeopplysning og informasjonsarbeid
- bidra til mer rettferdige og bærekraftige globale rammeverk for matsikkerhet, klimatilpasning, biologisk mangfold, internasjonal handel
- styrke bondebevegelser og sosiale bevegelser i felles kamp for klimarettferdighet og matsuverenitet

3.3 STYRKE UTVIKLINGSFONDETS ORGANISATORISKE OG ØKONOMISKE FUNDAMENT

Utviklingsfondet skal skape en sikrere organisatorisk og økonomisk posisjon ved å øke inntektene fra private givere og næringsliv.

- få flere faste givere
- flere nye givere
- flere langvarige bedriftssamarbeid

4 Tematiske satsinger

Utviklingsfondets arbeid for en bærekraftig verden uten sult og fattigdom konsentrerer seg om temaene mat, miljø, mobilisering og makt.

4.1 MAT: STYRKE MATSIKKERHET I SØR

Ved inngangen av strategiperioden sulter anslagsvis 925 millioner mennesker, hvorav omtrent to tredjedeler bor på landsbygda i Sør. Småbønder i Sør er en viktig målgruppe både fordi mange sulter og fordi deres innsats er viktige bidrag til matsikkerhet, primært lokalt og nasjonalt.

Utviklingsfondet støtter lokale grasrot orga-

nisasjoner i Afrika, Asia og Mellom-Amerika som jobber for å styrke småbønders mulighet for å øke landbruksproduksjonen på en bærekraftig måte og bidra til å øke deres inntektsnivå og velferd. Dette arbeidet er en av bærebjelkene i Utviklingsfondets arbeid, og skal fortsette i neste strategiperiode. I tråd med anbefalingene fra rapporten International Assessment of Agricultural Knowledge, Science and Technology for Development (IAASTD), kjennetegnes en bærekraftig landbruksutvikling av en helhetlig tilnærming som knytter landbruk både til natur og samfunn der lokalbefolkningens kontroll over naturressursene er sentral, jordsmonn ikke utarmes og vannressurser ikke overforbrukes. Vår agro-økologiske til-

nærming gjennom redusert bruk av eksterne innsatsfaktorer som kunstgjødsel og sprøytemidler minker miljøbelastningen ved matproduksjonen samtidig som utgiftene til bonden reduseres. Et rent selvbergingsjordbruk svekker bønders muligheter til å sikre sin egen matsikkerhet. Tilgang til markeder og et bredere inntektsgrunnlag er viktig for å øke småbønders matsikkerhet. Vi vil jobbe for at bønder skal kunne selge deler av avlingene sine til gode og stabile priser. Samvirkeordninger er en metode for å styrke småbønders kontroll over større deler av verdikjeden og kapasitet til å omsette sine produkter.

Samtidig som vi vil fremme agroøkologisk produksjon og andre former for bærekraftig landbruksutvikling vil vi informere om og jobbe i mot framveksten av monokulturbasert og eksportrettet industrielt jordbruk i utviklingsland. Når disse kreftene dominerer, kan de true livsgrunnlaget til småbønder, ofte i form av tapt omsetting av avlinger på lokale markeder, genetiske erosjon, press på jord- og skogressurser, redusert tilgang på den mest fruktbare jorda og tapt arbeidskraft på grunn av arbeidsmigrasjon. Storskala og industrielt landbruk må derfor utvikles slik at de er i tråd med naturgrunnlaget og småbønders rettigheter.

I Norge er det viktig å skape en holdning som sier at matkrisa kan og må løses. Utviklingsfondet vil skape oppmerksomhet rundt årsaker og veier ut av matkrisa. Gjennom god dokumentasjon av våre prosjektresultater vil vi vise til konkrete eksempler på hvordan å fremme økt matsikkerhet i Sør. Politisk påvirkning og alliansebygging er nødvendig for

å sette matspørsmål på dagsorden. En betydelig økning i utviklingsmidler til bærekraftig småskala landbruk i Sør er et konkret mål for denne satsingen.

4.2 MILJØ: BEHOV FOR KLIMATILPASNING OG ET RIKT BIOLOGISK MANGFOLD

Ekstremvær øker i hyppighet og omfang. Lange tørkeperioder og utstabile regntider har gjort matproduksjonen uforutsigbar. Dette har en ødeleggende effekt på fattiges levekår, og kommer i tillegg til en allerede utfordrende og vanskelig hverdag. Klimaendringene påvirker alle sektorer og skaper en usikker fremtid for de mest sårbare og fattige. Utviklingsfondet vil arbeide globalt for at rike land skal betale for kostnadene for tilpassning i fattige land og lokalt for å få til en klimatilpasset hverdag for fattige mennesker på landsbygda i Sør. Klimaendringer vil forverre forholdene for matproduksjon de neste tiårene. Klimaendringene i Sør kan føre til dramatisk svikt i nedbør og avling. Utfordringene knyttet til klimaendringer og sult henger tett sammen med den globale økonomiske situasjonen, og vil bli verre hvis det ikke satses stort på alternativer.

Fattige bønder og pastoralister i Sør er direkte avhengige av naturen og er derfor særlig sårbare overfor klimaendringer. Også politiske, sosiale, økonomiske og kulturelle faktorer påvirker lokalbefolkningens kapasitet til å tilpasse seg klimaendringer, og det er viktig å adressere disse underliggende sårbarhets-

faktorene ved å arbeide på både lokalt, nasjonalt og internasjonalt nivå.

Bærekraftig landbruk gjennom bevaring og videreutvikling av biologisk mangfold er et virkemiddel for å løse klima- og sult utfordringene. Kunnskap om klimaendringer og forbedrede landbruksteknikker og tiltak for forvaltning av genetiske ressurser må supplere den tradisjonelle kunnskapen. Gode klimatiltak krever nye og lokalt tilpassede løsninger i samarbeid med lokale og nasjonale myndigheter, forskningsmiljøer og sivilsamfunnsorganisasjoner.

Et mer klimarobust landbruk er viktig der mangfold i bondens åker og husdyrhold bidrar til å gi bonden flere inntektskilder, variert kosthold samt økt sikkerhet for at ikke all avling går tapt samtidig. Det genetiske mangfoldet i planter og dyr er grunnlaget for videre foredling og er derfor avgjørende for å tilpasse matproduksjonen til klimaendringer og møte utfordringer som sykdommer og skadegjørere. Lokal forvaltning av og eierskap over naturressursene, inkludert såfrø, vann og land må styrkes.

Tilgang til rene og bærekraftige energiløsninger er viktig for å gi befolkningen i Sør alternativ energi til den fossile energien som skaper klimaendringene. Gode energiløsninger vil også hindre helseplager og avskoging, noe som igjen er viktige fattigdoms- og miljøtiltak.

Utviklingsfondet vil fortsette å påvirke norsk og internasjonal klimapolitikk for å sikre nødvendige midler til klimatilpasning for fat-

tige land i Sør samtidig som lokale partnere vil bli støttet for å styrke sivilsamfunnet og å påvirke egne myndigheter.

4.3 MOBILISERING AV MENNESKER: SOSIAL ORGANISERING, ØKT DELTAGELSE OG DEMOKRATI, MED FOKUS PÅ KVINNER OG UNGDOM.

Vesentlig i Utviklingsfondets arbeidsmetode er en nedenfra og opp tilnærming. Sosial mobilisering er viktig og bidrar til politisk endring. Støtte til organisering av bønder og sårbare grupper er derfor en viktig del av Utviklingsfondet programarbeid. Vi mener at en av de mest effektive måtene å støtte småbønders kamp for et mer verdig liv ligger i å styrke deres egen kapasitet til å få gjennomslag for sine krav. På landsbygda har spesielt kvinner og ungdom tradisjonelt vært lite involvert i beslutningsprosesser. Ungdom har også begrensede muligheter for å skaffe seg nødvendig opplæring og kunnskap for å kunne påvirke sin egen utvikling og framtid. Spesielle tiltak vil være nødvendig for å fremme kvinner og ungdoms deltakelse og økte muligheter. Vi vil jobbe med organisering og bevisstgjøring av kvinner og ungdom, og de vil ta aktivt del i utviklingen av klimatilpassete jordbruksteknikker. Kvinner spiller en viktig rolle for matsikkerheten på husholdsnivå.

Mobilisering av folk på grasrota og aktører som representerer disse i våre programland og internasjonalt skal være prioritert i strategiperioden, og vi skal bidra til styrk-



MOBILISERING: Bønder i Malawi organiserer seg for å stå sterkere.

ing av sivilsamfunnet i Sør, spesielt bondeorganisasjoner og andre sosiale bevegelser.

Styrking av innvandrere (diaspora) miljøer og deres rolle som en pådriver for en bærekraftig utvikling i deres hjemland er en viktig del av Utviklingsfondets arbeid. Vi vil fortsette å være en ressurs for å styrke diasporaorganisasjoners kapasitet, og jobbe tett sammen med de for å informere om den positive innsatsen diaspora miljøet gjør for sine hjemland og utfordringer disse landene står overfor. Vi ønsker at vår satsning på diasporamiljøet skal bli en integrert del av noen av våre landprogram, samtidig som det er viktig å støtte diaspora organisasjonene som selvstendige aktører.

4.4 MAKT: ENDRING AV POLITISKE OG STRUKTURELLE FORHOLD

Gode utviklingsprosjekter kan ikke alene fjerne fattigdom og sårbarhet. Fattigdom opprettholdes av skjeve maktforhold mellom fattige og rike land, internt i de fleste land, og gjennom internasjonale politiske avtaleverk som WTO, bilaterale avtaler, klimaforhandlingene etc. Det internasjonale rammeverket har også stor betydning for matsikkerheten. For å bidra til å bekjempe fattigdom og oppfylle retten til mat for alle, sikre en bærekraftig utvikling og gi småbønder makt og kontroll over egne livsbetingelser er Utviklingsfondet

en del av en stor og voksende global bevegelse for matsuverenitet. Dette innebærer både støtte til grasrotprosjekter for agroøkologisk og annen bærekraftig matproduksjon, og politisk arbeid lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

Politisk påvirkning og støtte til sosiale bevegelser og nettverk er en viktig del av Utviklingsfondets rolle som solidaritetsorganisasjon. En endring av rammevilkårene vil gagne både mennesker og miljø, i Nord og i Sør. Solidaritet og politikk knytter våre støttepillere i Norge til våre samarbeidspartnere i lokale organisasjoner i Sør.

Vi vil jobbe for at internasjonal handels- og miljøpolitikk skal komme de fattige til gode og bidra til en bærekraftig utvikling. I det bistanpolitiske arbeidet skal vi legge stor

vekt på at stemmene fra folk i våre programland blir hørt i globale fora.

4.5 MULIGHETER

Mat, miljø, mennesker, mobilisering og makt er stikkord for Utviklingsfondet som miljø- og utviklingsorganisasjon. I vårt daglige arbeid, er det også flere andre tema som preger Utviklingsfondet eller våre partnere sitt arbeid: pastoralister, vannematikk, energiforsyning, skogbevaring, mikrofinans etc. Arbeidet for å bekjempe fattigdom på en bærekraftig måte er omfattende, og det vil kreve et bredt spekter av lokale tiltak. For Utviklingsfondet er det viktig at vi klare å knytte og kommunisere det som skjer på bakken til de store utfordringene knyttet til mat og miljø.

5 Kommunikasjon

Kommunikasjonen skal ta utgangspunkt i Utviklingsfondets tematiske prioriteringer og prosjektvirksomhet. Organisasjonens kommunikasjon retter seg mot: faglige fora, politiske miljøer, myndigheter, interessegrupper, potensielle og eksisterende givere og andre eksterne organisasjonen er i kontakt med. Målsetning for perioden er en helhetlig kommunikasjon som setter fokus på Utviklingsfondet og Utviklingsfondets prioriteringer, samtidig som det genererer inntekter. Vi skal sikre at vi fremstår med en enhetlig, tydelig og samlende profil i forhold til omverden.

5.1. POLITIKK OG INFORMASJON

Utviklingsfondet har tre hovedformål for politikk- og informasjonsarbeidet:

1. Få politisk gjennomslag for våre løsninger til sult-, fattigdoms- og miljøutfordringene
2. Drive folkeopplysning om forhold i Sør og relasjonen Nord/Sør
3. Styrke Utviklingsfondets gjennomslag i media

Vi skal i perioden jobbe for at:

- Utviklingsfondet fremstår som en stolt,

uredd og resultatorientert organisasjon med klare meninger og forslag til løsninger på sult-, fattigdoms- og miljøkriser, være en kritisk politisk stemme som løfter frem Nord/Sør problemstillinger i norsk innenriks og utenriksdebatt - øke vår politiske gjennomslagskraft

- Utviklingsfondet fremstår som Norges viktigste og mest handlekraftige organisasjon i arbeidet for bærekraftig matproduksjon i Sør og global rettferdighet. Utviklingsfondets arbeid for å få til en storsatsning i norsk og internasjonal utviklingspolitikk på et bærekraftig landbruk i Sør gir konkrete resultater i form av mer og bedre bistand til landbruket
- Resultater fra arbeidet vårt i felt og arbeidet til våre samarbeidspartnere skal brukes aktivt i vårt politiske arbeid og informasjonsvirksomhet

Det vil bli utarbeidet en separat mediestrategi for perioden.

5.2 INNSAMLINGS-ARBEIDET

Utviklingsfondet vil ikke kunne oppnå sine mål uten en solid egenfinansiering. Dette vil gjøre organisasjonen mer fleksibel og sikre fremtiden for våre prosjekter og våre partnere

i landene vi arbeider. Et av hovedmålene til Utviklingsfondet i strategiperioden er derfor å øke andelen innsamlede midler. For å oppnå dette er det viktig å styrke innsamlingsarbeidet systematisk gjennom hele perioden. Innsamlingsarbeidet skal i perioden fokusere på noen kjerneaktiviteter:

1. Skaffe flere private, langsiktige givere
2. Langsiktig støtte fra næringslivet

Langsiktig og forutsigbart samarbeid i ulike former, med bedrifter og private givere, er stikkord for Utviklingsfondets satsing på innsamling i strategiperioden. Utviklingsfondet skal i perioden arbeide for å få større kampanjer som TV-kampanje, OD, Uka på Ås og lignende.

Vi legger til grunn to kriterier for næringslivsstøtte:

- Bedrifter som støtter Utviklingsfondet deler våre verdier og stiller seg bak våre arbeidsmetoder og kriterier for utviklingsarbeid
- Bedriften må ikke drive med ting som direkte eller indirekte motarbeider Utviklingsfondets arbeid

Det vil bli utarbeidet en separat innsamlingsstrategi for perioden.

6 Organisasjonen

Det viktigste organisasjonsmålet i perioden er at Utviklingsfondet blir anerkjent som ressurscenter for tema knyttet til fattigdomsbekjempelse gjennom en mer bærekraftig matproduksjon i Sør.

Utviklingsfondet vil støtte opp om Spire og bidra til at organisasjonen øker sin politiske gjennomslagskraft og fortsetter å vokse som organisasjon med støtte fra Utviklingsfondet. Utviklingsfondet ønsker at Spire skal være en uavhengig stemme i miljø- og utviklingsdebatten. Spire øker gjennomslagskraften og bevisstheten om Utviklingsfondets politikk og verdigrunnlag, spesielt iblant ungdom. Samtidig er de en ressurs og en utfordrer for Utviklingsfondet.

I perioden ønsker vi også å arbeide for godt styresett. Det vil bli lagt vekt på å utvikle enda bedre rutiner for rapportering og synliggjøring av korrupsjon som berører vårt arbeid.

Utviklingsfondet ønsker gjennom strategiperioden å videreutvikle organisasjonskulturen i retning av en lærende og deltakende organisasjon. Vi skal derfor videreutvikle arbeidsformer som gir utstrakt mulighet for deling og utvikling av informasjon, erfaringer, kunnskap, ferdigheter og innsikt, både i avdelinger og på tvers av avdelinger. Noen stikkord for den organisasjonskultur vi ønsker å dyrke: God og konstruktiv kommunikasjon, respekt, høflighet, humor og feiring av suksess!



www.utviklingsfondet.no